



MAESTRÍA EN

# ADMINISTRACIÓN PORTUARIA Y ADUANAS

MODALIDAD A DISTANCIA

⌚ DURACIÓN:

**18 MESES**  
(48 CRÉDITOS)

🎓 MODALIDAD:

**A DISTANCIA**

CALENDARIO

**QUINCENAL**  
SÁBADOS Y DOMINGOS

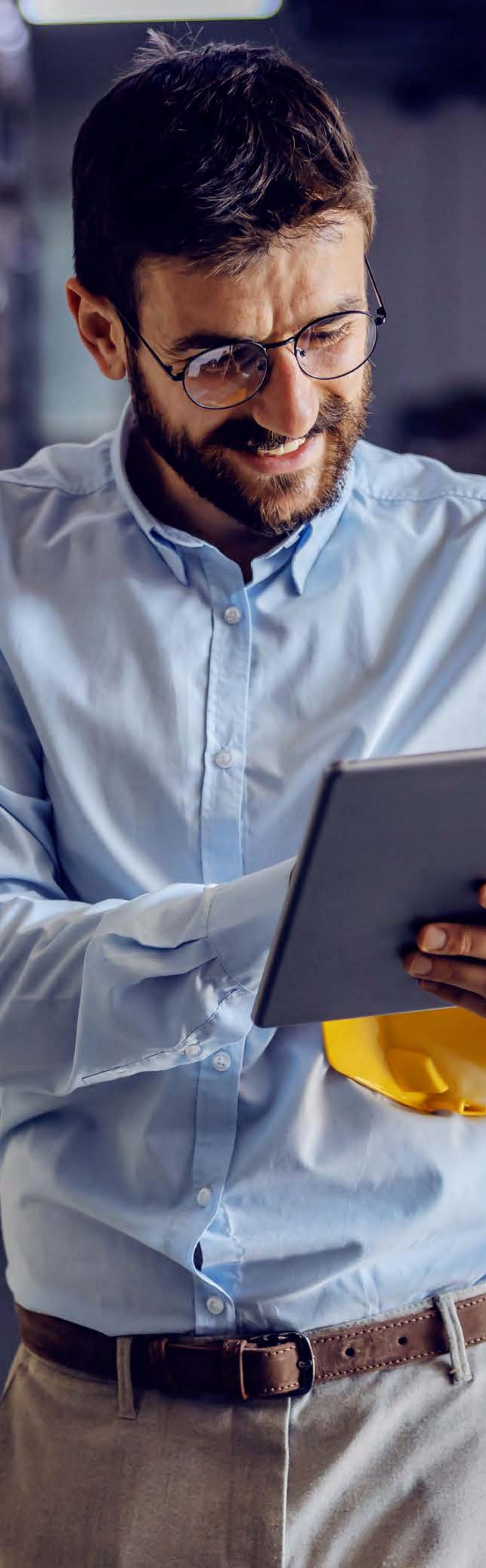


## SOMOS UPN POSGRADO

**UNA INSTITUCIÓN CON MÁS DE 25 AÑOS FORMANDO PROFESIONALES EXITOSOS,**

preparados para retar al mundo. Contamos con las herramientas necesarias para que nuestros egresados alcancen sus objetivos profesionales, en gran medida, gracias a nuestra educación de nivel internacional.

La **Maestría en Administración Portuaria y Aduanas**, es un programa especializado diseñado para formar profesionales con competencias avanzadas en la gestión del comercio y la logística portuaria y aduanera proporciona un conocimiento profundo de las leyes y regulaciones internacionales, nacionales y locales que rigen el sector, así como técnicas y herramientas para optimizar la cadena de suministro, mejorar la eficiencia operativa y reducir costos. Los estudiantes desarrollarán habilidades para tomar decisiones informadas, diseñar estrategias comerciales efectivas y liderar proyectos de investigación que contribuyan al desarrollo de nuevas prácticas en la administración portuaria y aduanera.



## ¿A QUIÉN VA DIRIGIDO?



La Maestría en Administración Portuaria y Aduanas Los ingresantes al programa de la Maestría en Administración Portuaria y Aduanas son aquellos profesionales con una sólida formación académica en economía, administración, contabilidad e ingeniería industrial. Poseen una formación básica en temas de administración portuaria y aduanas. Estos profesionales están impulsados por un anhelo profundo de trascendencia y compromiso con el bienestar laboral y la promoción de entornos seguros.

## PERFIL DEL EGRESADO

El graduado de la Maestría en Administración Portuaria y Aduanas es un profesional especializado en comercio exterior, capaz de desempeñarse en cargos de dirección, supervisión y análisis en el ámbito portuario y aduanero. Posee pensamiento crítico, liderazgo y comunicación efectiva para gestionar equipos, resolver situaciones complejas y promover la seguridad y eficiencia en las operaciones logísticas internacionales.

## GRADO ACADÉMICO

El alumno que termine satisfactoriamente las asignaturas del programa y cumpla con los requisitos básico por universidad, se otorga el grado de:

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN  
PORTUARIA Y ADUANAS\* OTORGADO  
POR LA UNIVERSIDAD PRIVADA DEL  
NORTE (UPN).**

**(\*) Documento digital**

## ¿CÓMO APRENDERÁS?

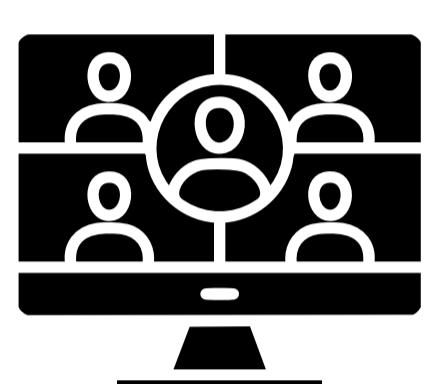
# RUTA DE APRENDIZAJE

Nuestra maestría combina clases sincrónicas en vivo con sesiones asincrónicas flexibles, brindando un aprendizaje integral y adaptable. Además, podrás aplicar tus conocimientos en casos reales y prácticos, lo que fortalecerá tu capacidad para tomar decisiones estratégicas y efectivas.



### CLASES VIRTUALES AUTÓNOMAS

- ↑ **Material teórico estructurado**
- ↑ **Videos y lecturas especializadas**
- ↑ **Evaluaciones prácticas de aprendizaje**



### CLASES VIRTUALES EN VIVO

- ↑ **Análisis y resolución de casos de negocio**
- ↑ **Trabajo colaborativo en equipo**
- ↑ **Interacción y discusión activa con el docente y estudiantes**

## ¿QUÉ LOGRARÉ ESTUDIANDO LA MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PORTUARIA Y ADUANAS?



Brindar una formación integral en el marco legal, operativo y estratégico del comercio internacional, gestión portuaria y aduanera.



Desarrollar competencias para optimizar la cadena de suministro, mejorar la eficiencia y asegurar la sostenibilidad operativa.



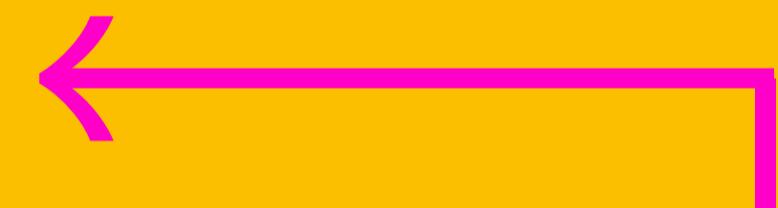
Fomentar la investigación e innovación en gestión logística y comercio exterior.



Potenciar habilidades para liderar estrategias y proyectos que fortalezcan la competitividad del sector.



# INTERNACIONALIDAD



## EVENTOS INTERNACIONALES

Como parte de tu maestría podrás acceder de manera exclusiva a eventos con ponentes líderes e internacionales, quienes compartirán tendencias, experiencias y buenas prácticas de primer nivel.

## DOBLE TITULACIÓN

Estudia tu MBA de Liderazgo Estratégico otorgado por el Foro Europeo de la escuela de Navarra, España.

(\*) Doble titulación es opcional y no incluida en el precio de programa.

## MISIONES INTERNACIONALES

Experiencias académicas internacionales que fomentan el intercambio cultural y profesional a países como España, México, Brasil, Chile, Colombia y Panamá\*.

(\*) Previa convocatoria de la escuela de posgrado y no incluido en el precio del programa.



# MALLA CURRICULAR

MÓDULO

**01**

MÓDULO

**02**

MÓDULO

**03**

Estrategia y plan de operaciones portuaria aduanero

Finanzas para los negocios navieros

Marketing internacional de servicios marítimos

Data Science & Inteligencia Artificial aplicados a negocios

Derecho marino y aduanero

Smart Ports y Transformación Digital

Operaciones navieras y agenciamiento de fletes y seguros

Tráfico naviero

Geopolítica comercial naviera

Gestión y comportamiento organizacional portuaria y aduanera

Módulo de investigación

Comercio exterior y aduanas

Ciudadanía y Desarrollo Sostenible

Negocios navieros aduaneros

Proyecto final de maestría

Estrategia y Competitividad

Gobernanzas y Liderazgo

Innovación y Gestión Digital

Investigación Científica y Sostenibilidad

# MÓDULO 01

## Estrategia y plan de operaciones portuario aduanero

El curso es de naturaleza teórica y tiene como propósito que el estudiante adquiera fundamentos para diseñar estrategias y planes operativos que optimicen las operaciones portuarias y aduaneras. Se analizan buenas prácticas en logística, mejora de procesos y calidad del servicio, aplicando teorías, casos y herramientas analíticas en entornos logísticos complejos.

## Data Science & Inteligencia Artificial aplicados a negocios

El curso es de naturaleza teórica y tiene como propósito que el estudiante aplique herramientas de analítica web y móvil para la gestión y optimización del marketing digital. Se abordan indicadores de rendimiento (KPI), modelos de negocio en internet, análisis con Google Analytics, posicionamiento SEO y SEM, y estrategias de segmentación y prospección de clientes.

## Operaciones navieras y agenciamiento de fletes y seguros

El curso es de naturaleza teórico-práctica y tiene como propósito que el estudiante adquiera una comprensión integral de las operaciones navieras, desde la gestión logística y el transporte marítimo hasta el agenciamiento de fletes y seguros. Se abordan temas como operaciones de carga y descarga, seguros marítimos y regulaciones normativas.

## Gestión y comportamiento organizacional portuaria y aduanera

El curso es de naturaleza teórica y tiene como propósito que el estudiante comprenda el comportamiento organizacional en el contexto portuario y aduanero, analizando los factores que influyen en individuos y equipos. Aborda temas como liderazgo, motivación, comunicación, resolución de conflictos y gestión del cambio, aplicando herramientas para mejorar el clima laboral y el rendimiento organizacional.

## Ciudadanía y desarrollo sostenible

El curso es de naturaleza teórica y tiene como propósito que el estudiante desarrolle conocimientos y habilidades para proponer soluciones sostenibles basadas en una ciudadanía activa e inclusiva, alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU. Aborda temas como sostenibilidad, economía circular, equidad social, inclusión y atención a poblaciones vulnerables.

# MÓDULO 02

## Finanzas para los negocios navieros

El curso es de naturaleza teórica y tiene como propósito que el estudiante comprenda los principios económicos y financieros aplicados a la industria naviera. A través de un enfoque analítico, aborda temas como economía y mercado marítimo, finanzas navieras, gestión de riesgos y tendencias del sector.

## Derecho marino y aduanero

El curso es de naturaleza teórica y tiene como propósito que el estudiante adquiera un conocimiento sólido sobre los principios y normas legales que regulan las actividades marítimas y aduaneras. Aborda temas como contratos y responsabilidades, derecho marino y aduanero, y regulación naviera.

## Tráfico naviero

El curso es de naturaleza teórica y tiene como propósito que el estudiante adquiera una comprensión integral del tráfico naviero, abordando las operaciones de transporte marítimo, la logística y las dinámicas del comercio internacional.

### Módulo de investigación

El curso es de naturaleza teórico-práctica y tiene como propósito fortalecer las habilidades de investigación del estudiante para generar y aplicar nuevos conocimientos en la solución de problemáticas. Aborda temas como realidad problemática, antecedentes, bases teóricas, operacionalización de variables, marco metodológico, conclusiones y recomendaciones.

### Negocios navieros aduaneros

El curso es de naturaleza teórica y tiene como propósito que el estudiante desarrolle una comprensión integral de los aspectos comerciales, legales y financieros que inciden en la industria naviera y aduanera. Aborda temas como negocios navieros, marco legal y regulaciones, operatividad del comercio internacional y gestión financiera del sector.

## MÓDULO 03

### Marketing Internacional de servicios marítimos

El curso es de naturaleza teórico-práctica y tiene como propósito que el estudiante adquiera un conocimiento integral sobre las estrategias y técnicas de marketing aplicadas al sector marítimo. Aborda los principios del marketing adaptados a los servicios de transporte, logística, carga y operaciones marítimas en un contexto global.

### Smart Ports y Transformación Digital

El curso es de naturaleza teórico y tiene como propósito que el estudiante aplique estrategias comerciales y operativas en el ámbito portuario. Aborda temas como fundamentos de la gestión portuaria, estrategias comerciales y operaciones y logística portuaria.

### Geopolítica comercial naviera

El curso es de naturaleza teórica y tiene como propósito que el estudiante comprenda la interrelación entre la geopolítica y el comercio marítimo. Se abordan temas como geopolítica, rutas comerciales marítimas, conflictos, tensiones internacionales y el impacto de la globalización.

### Comercio exterior y aduanas

El curso es de naturaleza teórica y tiene como propósito que el estudiante adquiera una comprensión integral de los principios y prácticas del comercio exterior y la normativa aduanera. Se abordan temas como fundamentos del comercio exterior, regulaciones aduaneras, clasificación arancelaria y procedimientos de exportación e importación.

### Proyecto final de maestría

El curso es de naturaleza teórico-práctica y tiene como propósito que el estudiante elabore una propuesta de mejora orientada a la solución de un problema identificado durante su formación académica. Se abordan temas como la identificación del problema, propuesta de solución, implementación, resultados y conclusiones.

Los cursos se desarrollarán según cronograma de clases vigente.

Si el calendario entregado experimenta alguna variación, será comunicada oportunamente al estudiante. La frecuencia quincenal puede variar de acuerdo con días festivos, feriados y fechas particulares que surjan durante el programa.

UPN podrá efectuar cambios en la malla, secuencia de los cursos o profesores, de acuerdo con su política de mejora continua. Cualquier eventual cambio en la programación les será comunicado oportunamente.

# ¿POR QUÉ ELEGIR ESTRUCTURADOS?



## 5 ESPECIALIZACIONES PROGRESIVAS



Hasta cinco certificaciones académicas que respaldan tu formación y potencian tu perfil profesional.

- ↑ **Especialización en Estrategia y Regulación Marítima.**
- ↑ **Especialización en Innovación y Transformación Digital.**
- ↑ **Especialización en Liderazgo: Leadership Program.**
- ↑ **Diplomado en Comercio y Logística Naviera Internacional.**

(\*) Tendrás 3 opciones de elegir el liderazgo de especialidad adicional a malla.

OP1: Liderazgo ágil para el emprendimiento

OP2: Liderazgo y Coaching

OP3: Liderazgo para la Transformación Digital



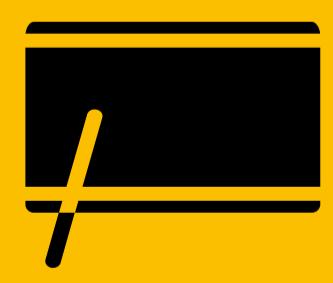
## INVESTIGACIÓN

Tu maestría contará con dos cursos para desarrollar su proyecto de investigación, con asesoría de un docente metodológico.



## MALLA CURRICULAR

Malla curricular estructurada para fomentar el desarrollo integral de competencias, garantizando una formación sólida y adaptada a las necesidades del entorno actual.



## INSIGNIAS DIGITALES

Podrás obtener hasta 5 insignias digitales, que reconocen tus conocimientos y logros académicos a lo largo del programa.



## PRESTIGIO ACADÉMICO

Contamos con el respaldo de acreditaciones nacionales e internacionales, así como un sólido posicionamiento en rankings académicos, lo que avala nuestra calidad educativa y potencia las oportunidades de crecimiento profesional de nuestros egresados:

QS UNIVERSITY  
RANKINGS  
LATIN AMERICA

SCIMAGO  
INSTITUTIONS  
RANKINGS

RANKING WEB  
DE UNIVERSIDADES

IAC  
Instituto Internacional para el  
Aseguramiento de la Calidad

merco  
TALENTO

ICACIT

SINEACE  
SISTEMA NACIONAL DE EVALUACIÓN  
ACREDITACIÓN Y CERTIFICACIÓN  
DE LA CALIDAD EDUCATIVA



# 1N UPN POSGRADO